

2016年1月1日



## 新年と事業計画と私

はちおうじ総務相談所の長岡です。また新しい年が始まりましたね。この時期に**1年の事業計画や目標**を立てられる経営者も多いのではないのでしょうか。

もっとも、「事業計画＝お金を借りるときなどに提出させられる書類」といったイメージも強く、「**できれば作りたくない**」と考えている方も少なくはないようです。よく聞くのは、「計画どおりにいかないから意味がない」という意見でしょうか。

ただ、**事業計画を立てておくと**、実績が思わしくないときに「基準からどれくらい外れているのか」が明確になり、**軌道修正**に必要なことが見えてくるはず。そして、早めに動くことによって、**危機を回避**することにもつながります。

それでも計画を作りたくない方は、**せめて今年の目標**を立ててみてはいかがでしょうか。売上高や利益率などの具体的な数字はもちろん、イベントやコンテストへの出場といったものでも構わないと思います。やはり、**目指すものがあればそこに向けて集中**できますし、目標達成までの道のりが見えていけば、**適度に休みを入れる**こともできるでしょう。ようは、**メリハリがつく**のです。これは、事業計画にも同じことがいえます。

もっとも、簡単にクリアできる目標では手を抜いてしまいますし、明らかに無理だったらやる気も起こりません。理想は「**がんばれば達成できそうなレベル**」なのですが、それを設定するためには、自分たちの力量を正しく知る必要があります。ただし、組織の中には、**他人から指摘されて初めて気づく「強み」**も多いため、内部だけで判断するのは困難です。

そのようなわけで、うちの事務所では、「**組織の強みを引き出して経営改善につなげるお手伝いの実績を伸ばす**」というのを、今年の目標にしようかと考えております。

**謹賀新年**本年もよろしく  
お願い申し上げます平成28年1月1日  
はちおうじ総務相談所  
代表 長岡 俊行

年賀状風に

## 今月の予定 (2016年1月)

1日 (金) 高尾山迎光祭

4日 (月) 御用始め

申請・届出の準備は計画的に進めましょう。

## 今月の推薦図書 vol.4

『ふせん1枚から始める「事業計画」』  
日野眞明 著 2015年 三恵社

事業計画書の作成が得意な経営者は、どちらかというとな少数派なのでしょう。「簡単に作れる事業計画書」みたいな本を書店で見かけることもめずらしくありません。この本もその括りに入るのですが、なんとといっても、「ふせん1枚」というのが目を引きます。

もちろん、1枚だけで完成するわけもなく、実際には最大で500枚のふせんを使う可能性があり、そこまではいかなくても、大量に使うほど計画の精度が上がる仕組みになっているようです。ただし、集中すれば1日で完成することも可能なのだとか。

内容としては、SWOTや3C、4Pといったコンサルタントが好んで使いそうな手法を、専門用語を意識せずにうまく活用できる仕掛けが紹介されています。最終的にA3用紙1枚にまとめられるため、見やすい場所に貼っておけば実績との比較もしやすそうです。

本のとおりに行うと、会社に隠れた「強み」を見つけるツールとして中小機構が推奨している、「事業価値を高める経営レポート」に近いものを、経営者一人でも作れるのではないかと感じました。私に作成支援を頼みたくない方は、読まれてみてはいかがでしょうか。

## 今月の推薦映画 vol.4

『オーシャンズ13』  
スティーブン・ソダーバーグ 監督 2007年

ごく大雑把に説明すると、ハリウッドの有名俳優が集まって金庫破りをするお話です。これがシリーズ3作目なのですが、リーダーが中心になって立てた綿密な計画を、詐欺師やハッカーといった各種の専門家が、それぞれの持ち味（強み）を発揮しながら実行していく様子は、いつものように見応えがありました。

相手が難攻不落の超ハイテク金庫だけに、計画も常識破りなものとなっています。そのため、予想外のトラブルも立て続けに発生しますが、その場その場で判断して、機材の変更や役割の微調整などを行い、計画を着実に進めていく展開に引きつけられます。

最後まで諦めずに目標を達成できたのは、細部まで詰められた計画の根底に、「仲間の敵討ち」という明確な目的があったからではないでしょうか。また、メンバーの強みをお互いに理解して、実現可能な選択肢を正しく判断していったことも、成功の要因だと感じました。

そのようなわけで、事業計画・経営理念・人材管理などの大切さを教えてくれる作品として、経営者のみなさまにもお薦めの一本です（『11』から順番に見るのがよろしいかと）。

## 編集後記

「一年の計は元旦にあり」ということで、今回は事業計画に焦点を当ててみました。

当初、推薦映画は『オーシャンズ11・12・13』としていたのですが、なんとなくテーマが絞れなかったので『13』だけに変更しました。また、第1面に関しても、気づいたら自分の年間目標みたいなものを並べてしまっていたので、「これでは経営の役には立たない」と考えて全面的に書き直しました（これでも）。やはり、実際に書き始める前に、全体的にどんな内容にするかをもっと煮詰めるべきだったなと、無計画な自分を反省しております。